



管理者・次世代リーダーが知っておくべきポイント

目標を達成するための財務の正しい活かし方

儲かる採算分析と業績管理術

研修目的

- (1) 決算書などの会社の数字を理解する
- (2) 数字に基づいた客観的な業績管理の方法を理解する
- (3) テーマごとの分析手法を身につけ、採算に対する意識を高める

日時 2020年 **6月25日(木)**
9:30~16:30

講師 石橋経営会計事務所 所長
石橋 研一氏 (税理士・中小企業診断士)



住友銀行、公認会計士事務所を経て、平成18年独立。税務顧問として中小企業経営者の経営全般の相談に対応する傍ら、事業再生や事業承継のコンサルティング業務にも幅広く従事している。セミナー講師実績は豊富で、コンサル事例を交えて経営の観点から財務を語る講義には定評がある。近畿大学経営学部非常勤講師、一般社団法人大阪中小企業診断士会理事などを務めている。

会場 京都経済センター (京都市下京区四条通室町東入)
※阪急「烏丸駅」、地下鉄「四条駅」下車すぐ 26番出口直結

受講料 京都商工会議所会員 **19,800円** 税別
一般 **29,700円** 税別

1. 貸借対照表・損益計算書の見るべきポイント【講義】

- (1) 貸借対照表はここを見る
- (2) 損益計算書はここを見る

2. これだけは知っておきたい資金管理術【講義】【ワーク】

- (1) 利益とおカネの考え方
- (2) 運転資金を理解する
- (3) 誰でも作れるキャッシュ・フロー計算書
- (4) さまざまな資金繰り改善策

3. 予算を達成するための業績管理法【講義】

- (1) 月次決算制度、予算管理制度の整備
- (2) 業績検討会議による業績管理術

- (3) KPI (重要業績評価指標) の管理の仕方
- (4) 日報管理の効果的な活かし方

4. 損益分岐点分析を活用した採算分析【講義】【ワーク】

- (1) 損益分岐点分析の考え方
- (2) 利益が出やすい企業体質にするためには
- (3) 採算分析のシミュレーション

5. 部門ごとの業績管理法【講義】

- (1) 部門別損益計算書の作り方
- (2) 部門別損益管理の効果的な運用方法
- (3) 得意先ごと、商品ごとの業績分析

お申込み・お問合せ／京都商工会議所 会員部 研修事業課

webサイトからお申込み下さい。

▶ で (URL : <http://www.kyo.or.jp/jinzai/>)

※FAXでお申込みされる場合は、本冊子内の「申込用紙」をご利用ください。

ご不明な点等ございましたら下記までお問合せ下さい。

▶ TEL : 075-341-9762

▶ e-mail : jinzai@kyo.or.jp

▶ 所在地 : 〒600-8565 京都市下京区四条通室町東入



お申込み後、セミナー1週間前までに下記口座にお振込み下さい。
振込手数料はご負担頂きますようお願い致します。
お振込は申込会社名もしくは受講者名にてお願い致します。

▶ 京都銀行 本店営業部
(普) No.5017759
口座名 : 京都商工会議所
研修口